
Unternehmensberatung von BITE

Produktion

Business IT Engineers



BITE GmbH

Resi-Weglein-Gasse 9
89077 Ulm

Fon: 07 31 14 11 50 - 0

Fax: 07 31 14 11 50 - 10

Mail: info@b-ite.de

Web: www.b-ite.de

BERATUNGSLEISTUNGEN „PRODUKTION“

Produktionsstrategie

Produktionssystem

Verbesserungsprogramm

Produktionsverlagerung



Ein konsequent geplanter und gemonitorter Serienanlauf geht weit über die reine Teileverfügbarkeit hinaus. Er beginnt bereits bei der Auswahl der richtigen Produktionsstrategie.

Die Produktionsstrategie wählt die optimalen Fertigungsprozesse und –strukturen für die jeweils zu fertigenden Produkte, unter Berücksichtigung der Unternehmensstrategie, aus. Die Produktionsstrategie kann unterschiedliche Ausprägungen haben, wie beispielsweise:

- ❖ Kontinuierliche Fließproduktion mit dem Ziel höchster Effizienz
- ❖ Getaktete Fließproduktion mit dem Ergebnis hoher Variantenvielfalt (One-Piece-Flow)
- ❖ Werkbankproduktion mit dem Bedarf nach höchster Variantenvielfalt und Aufgabenflexibilität
- ❖ Fertigungstiefe reduzieren mit dem Ziel die Kernkompetenzen zu stärken

Wie analysieren Ihre bestehende Produktionsstrategie und unterstützen Sie anschließend bei der Auswahl der richtigen Produktionsstrategie.



Traditionelle Arbeitsorganisationen sind häufig geprägt durch die Trennung von Technologien und Funktionen, was meist zu einem Denken führt, in dem die einzelnen Bereiche optimiert werden ohne die gesamte Wertschöpfungskette zu betrachten.

Notwendig ist jedoch die Orientierung an der Effizienz der gesamten Wertschöpfungskette.

Immer mehr erfolgreiche Firmen verwenden daher ein modernes Produktionssystem.

Prinzipien von modernen Produktionssystemen führen zu Steigerungen der Zuverlässigkeit, Flexibilität, Sicherheit, Effizienz, Marktanteilen, Rentabilität und die Fähigkeit eine große Anzahl an Varianten managen zu können.

Wir unterstützen Sie beim Aufbau eines, auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenen, modernen Produktionssystems.



Im Zuge des immer größer werdenden Wettbewerbsdrucks gilt es mehr denn je für die Unternehmen die Qualitätssicherung und Qualitätssteigerung methodisch voran zu treiben.

Mit Hilfe von systematischen Verbesserungsprogrammen – allen voran der kontinuierliche Verbesserungsprozess (KVP) – werden in den Unternehmen große Erfolge erzielt.

Wir unterstützen Sie beim Aufbau Ihres Verbesserungsprogramms durch beispielsweise:

- ❖ Identifikation von Verbesserungsprojekten
- ❖ Trainieren von Verbesserungsteams
- ❖ Einrichten eines Regelkreises
- ❖ Durchführen der Erfolgskontrolle
- ❖ uvm.



Viele Standortaufbauten scheitern, weil sich Unternehmen überschätzen. Daher ist es notwendig, die Komplexität und Anforderungen mit den eigenen Fähigkeiten abzugleichen und gegebenenfalls die Komplexität zu verringern oder zusätzliche Ressourcen bereitzustellen.

Zwingende Voraussetzung ist dabei eine detaillierte Planung in einem interdisziplinären Team!

Je nach Ausgangssituation des Unternehmens und dem Verlagerungsziel unterscheiden sich die Handlungsfelder in ihrer Komplexität der Vorbereitung und Durchführung.

Wir unterstützen Sie bei der Projektplanung für Ihre Produktionsverlagerung beziehungsweise für Ihren Produktionsaufbau. Darüber hinaus bieten wir Ihnen die Begleitung Ihrer Produktionsverlagerung.



Kunden und Partnerschaften

AUDI AG, INGOLSTADT; BMW AG, DINGOLFING; BREHM PRÄZISIONSTECHNIK GMBH & Co. KG, ULM; DAIMLER AG, RASTATT; EADS GMBH, ULM; ERBE ELEKTROMEDIZIN GMBH, TÜBINGEN; ESTA APPARATEBAU GMBH & Co. KG, SENDEN; EUGEN LÄGLER GMBH, FRAUENZIMMERN; EVO BUS GMBH, MANNHEIM; FAURECIA GMBH & Co. KG, NEUBURG; HOPPE AG, BROMSKIRCHEN; HÜTTINGER ELEKTRONIK GMBH & Co. KG, FREIBURG; KEBAG AG, LINZ; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG STUTTGART; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG BERLIN; **WHERE IS YOUR NAME?** KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG HANNOVER; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG KÖLN; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG DRESDEN; KNORR-BREMSE, MÜNCHEN; LEDERTECH GMBH, BOPFINGEN; LICON MT GMBH & Co. KG., LAUPHEIM; MAHLE INTERNATIONAL GMBH, STUTTGART; MAST KUNSTSTOFFE GMBH, BAD WALDSEE; NAF GMBH, ERBACH; PHILIP MORRIS SA, LAUSANNE; PISCHZAN PRÄZISION, ERBACH; RATIONAL AG, LANDSBERG; RATIOPHARM, ULM; SAINT-GOBAIN ADVANCED CERAMICS LAUF GMBH, LAUF AN DER PEGNITZ; SPARDA-BANK HANNOVER EG, HANNOVER; STEELCASE INTERNATIONAL, ROSENHEIM; W. PIEKENBRINK GMBH, LAUPHEIM; ZF FRIEDRICHSHAFEN AG, FRIEDRICHSHAFEN, ESPELKAMP

